

# **Relatório de Atividades**

## **Ano: 2025**

### **Darcy Vargas**

**Fundação Oswaldo Ramos**  
**Hospital do Rim**

## Índice

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Instituição .....                              | 2  |
| 1. Histórico .....                             | 2  |
| 2. Missão, Visão e Valores.....                | 3  |
| 3. Estrutura .....                             | 3  |
| Produção.....                                  | 4  |
| 1. Transplante .....                           | 4  |
| 2. Consultas Ambulatoriais .....               | 6  |
| 3. Cardiologia Diagnóstica .....               | 7  |
| 4. Exames de Imagem .....                      | 7  |
| 5. Hemodinâmica.....                           | 7  |
| 6. Diárias e Taxa de Ocupação Hospitalar ..... | 8  |
| 7. Fisioterapia .....                          | 8  |
| 8. Terapia Renal Substitutiva .....            | 8  |
| 9. Cirurgias .....                             | 9  |
| 10. Biópsias .....                             | 9  |
| 11. Laboratório .....                          | 9  |
| Receitas e Despesas .....                      | 9  |
| Convênios e Credenciamentos .....              | 9  |
| 1. Convênio .....                              | 9  |
| 2. Credenciamento.....                         | 10 |

## **Instituição**

### **1. Histórico**

Em 1955, com o nome de Seção de Metabolismo e Nutrição, nasce a Disciplina de Nefrologia do Departamento de Medicina da Escola Paulista de Medicina. No ano de 1983, foi criado o Instituto Paulista de Estudos e Pesquisas em Nefrologia e Hipertensão – IPEPENHI – Instituição privada sem fins lucrativos, constituídos por professores da disciplina de Nefrologia. Surgiu assim a unidade de diálise, ambulatorios de Hipertensão e de Litíase e o Laboratório Clínico para análises especiais de problemas nefrológicos, que tempos depois se transformou na Fundação Oswaldo Ramos com um novo desafio: a construção do Hospital do Rim e Hipertensão da cidade de São Paulo. Em 1996, começaram a funcionar as primeiras unidades, como os setores de diálise e ambatório de insuficiência renal crônica. Com 13.000 metros quadrados e quinze andares, o Hospital do Rim e Hipertensão foi inaugurado em 1998. Tendo a sua concepção e funcionamento apoiado na pesquisa clínica, no ensino e assistência, sendo este tripé estatutariamente indissolúvel, assim como às instituições as quais está ligado – Fundação Oswaldo Ramos, Disciplina de Nefrologia e Universidade Federal de São Paulo – UNIFESP. O programa de transplantes renais do Hospital do Rim coloca a Instituição em uma posição de liderança, tendo realizado de 1998 até dezembro de 2020, 16.473 transplantes de rim ou duplo (pâncreas e rim); sendo assim, a maior instituição na área. Em setembro de 2002, o Hospital do Rim aderiu ao programa de Acreditação Hospitalar da Organização Nacional de Acreditação – ONA, e em apenas seis meses, conseguiu obter o selo de acreditação em nível 1. Em 2005 passou por nova avaliação obtendo o nível de acreditação 2 ou “Acreditado nível Pleno”. Em 2014 foi avaliado e certificado com Nível 3 ou “Acreditado nível de Excelência”. Desde então vem mantendo-se neste nível de acreditação apesar das crescentes exigências do programa.

## **2. Missão, Visão e Valores**

### **Missão**

Oferecer serviços de saúde, com forte atuação em transplantes, visando melhoria clínica de pacientes brasileiros e buscando excelência técnica apoiada por ensino e pesquisa.

### **Visão**

Disseminação do nosso modelo de gestão de assistência em larga escala  
Aprendizado e crescimento de todos os colaboradores.

### **Valores**

- Atitude cordial
- Postura ética
- Alto desempenho na assistência
- Geração e disseminação de conhecimento
- Obstinação pelo detalhe

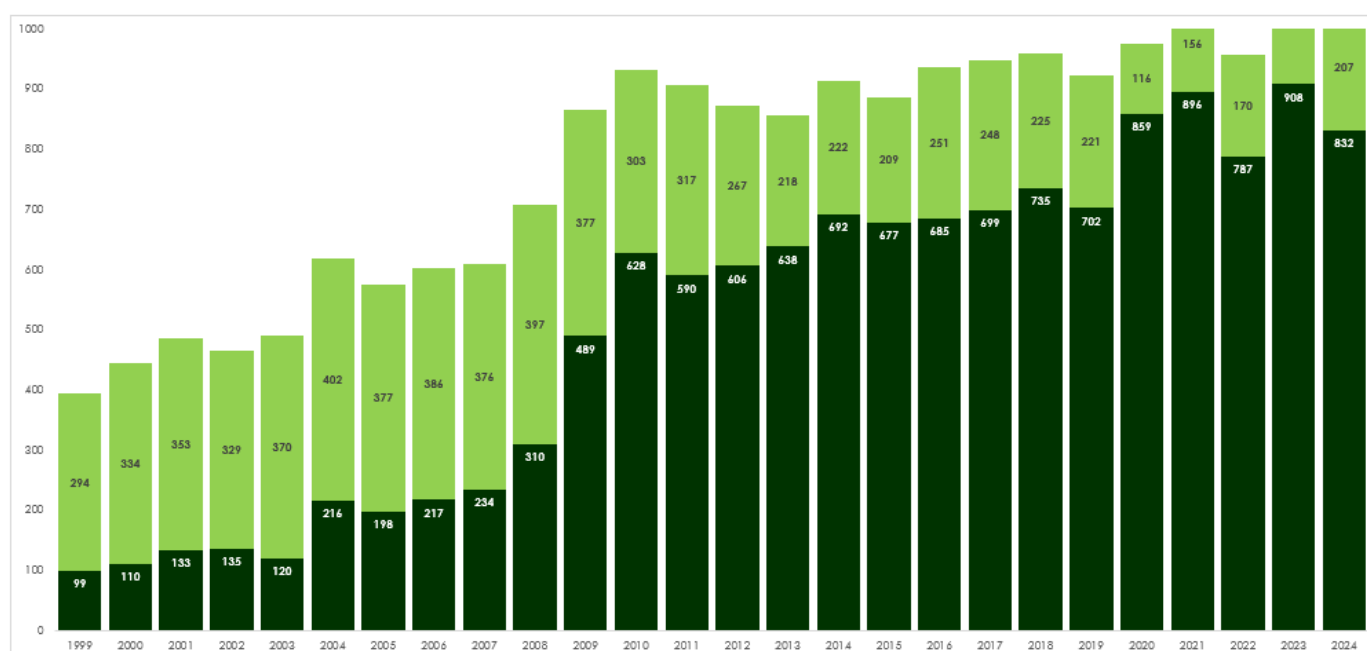
## **3. Estrutura**

- **151 Leitos**
  - 16 leitos de UTI
  - 9 leitos de Hospital-dia
- **4 salas cirúrgicas**
- **6 Unidades Ambulatoriais**
- **Laboratório de Análises Clínicas**
- **Anatomia Patológica**
- **Unidade de Imagem**
  - Raio-x
  - Ultrassom
  - Tomografia
- **Ecocardiograma**
- **Hemodinâmica**

## Produção

### 1. Transplante

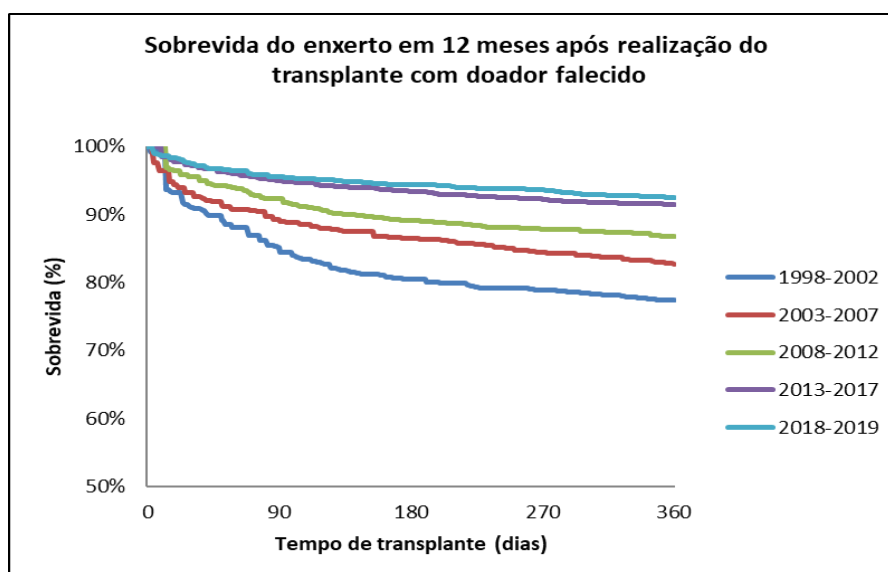
No período de 1998 a 2024 foram realizados 21.744 transplantes no Hospital do Rim. Em 2025 foram realizados 1.179 transplantes, sendo 70% com doador falecido e 73% pelo Sistema Único de Saúde – SUS.



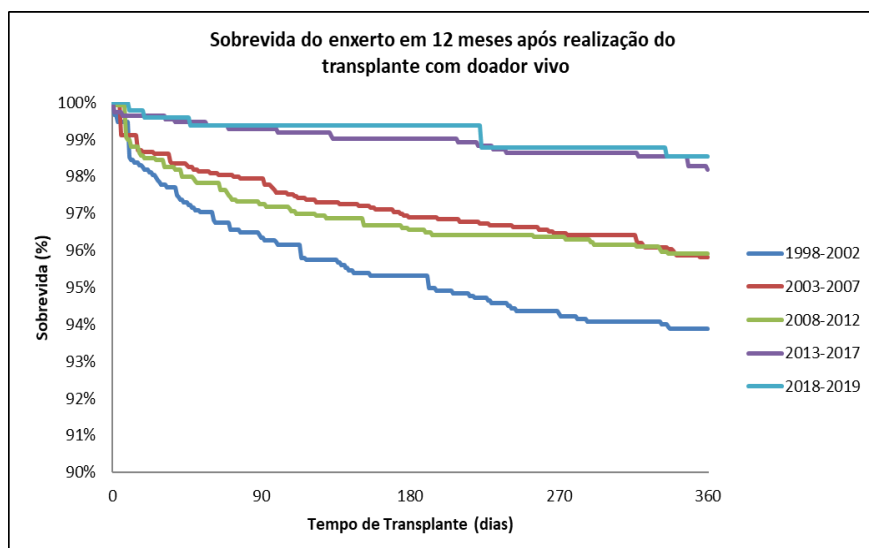
O Programa de Transplantes Renais inicialmente esteve muito apoiado nos procedimentos realizados a partir da doação de órgãos entre vivos. Com o passar dos anos, com maior conscientização da população e das equipes de saúde houve uma mudança neste panorama com um aumento significativo no número de procedimentos com órgãos de doadores falecidos, conforme podemos observar no gráfico acima.

O Hospital do Rim baseia sua atuação a partir de um modelo fundamentado na produção em larga escala. A repetição sistemática do mesmo procedimento faz com que o resultado seja maior e melhor, como pode ser observado nos gráficos de sobrevida tanto para o transplante com doador vivo quanto falecido. O aumento na sobrevida do enxerto ao longo dos anos reflete a alta qualidade da assistência prestada aos pacientes transplantados. Este modelo tem início no Ambulatório Pré-Transplante, que visa facilitar o acesso do paciente, atuando para reduzir o processo burocrático e agilizando a avaliação clínica dos candidatos. Possui também unidade cirúrgica com prioridade de atendimento a estes pacientes, equipe disponível 24h por dia, bem capacitada e com suporte laboratorial e de imagem, tendo seu acompanhamento pós cirúrgico no Ambulatório Pós-Transplante.

O gráfico abaixo apresenta a taxa de sobrevida do enxerto em 12 meses após realização do transplante com doador falecido. Ao longo dos anos, pelo modelo de repetição sistemática, podemos observar uma melhora significativa na técnica e assistência prestada ao transplantado que reflete diretamente na sobrevida do enxerto e do paciente.



O gráfico abaixo apresenta a taxa de sobrevida do enxerto em 12 meses após realização do transplante com doador vivo. Ao longo dos anos, observamos também uma melhoria no indicador.



## 2. Consultas Ambulatoriais

O Hospital do Rim mantém ambulatórios nas áreas de Pré-Transplante, Pós-Transplante, Uremia, Urologia, Hipertensão, Nutrição, entre outras especialidades, atendendo semanalmente mais de 2000 consultas para pacientes do Sistema Único de Saúde.

| Ano                             | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Consultas</b>                | <b>117.286</b> | <b>102.410</b> | <b>102.289</b> | <b>106.934</b> | <b>109.314</b> | <b>104.674</b> | <b>110.840</b> |
| Pré/Pós-transplante             | 88.862         | 85.649         | 82.265         | 83.730         | 86.072         | 81.980         | 85.721         |
| Osteodistrofia (Amb. Osso)      | 1.010          | 479            | 764            | 1.152          | 1206           | 1239           | 1354           |
| CAPD/DPA                        | 1.194          | 1.168          | 1.285          | 1.481          | 1.720          | 1.915          | 2.673          |
| Hipertensão                     | 9.702          | 8.027          | 10.121         | 10.579         | 11.066         | 10.589         | 10.859         |
| Pronto Atendimento              | 7.942          | 2.588          | 690            | 1.085          | 500            | 510            | 2.626          |
| Especialidades / Consultorios   | 1.635          | 967            | 1.290          | 2.078          | 1672           | 1182           | 822            |
| Uremia / Litíase / Policísticos | 5.429          | 2.830          | 3.404          | 4.271          | 4273           | 4494           | 3982           |
| Nutrição Diálise                | 1.512          | 702            | 2.470          | 2.558          | 2.805          | 2.765          | 2.803          |

### 3. Cardiologia Diagnóstica

| Ano                            | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Cardiologia/Hipertensão</b> | <b>12.937</b> | <b>11.051</b> | <b>12.952</b> | <b>13.502</b> | <b>16.789</b> | <b>15.627</b> | <b>14.748</b> |
| Eletrocardiograma              | 9.009         | 7.659         | 9.491         | 10.192        | 12.433        | 10.924        | 9.041         |
| Mapa de Pressão                | 447           | 358           | 425           | 455           | 318           | 288           | 342           |
| Ergometria                     | 185           | 123           | 133           | 123           | 73            | 0             | 0             |
| Ecocardiograma                 | 3.246         | 2.886         | 2.887         | 2.720         | 3.943         | 4.410         | 5.365         |
| Ecotransesofágico              | 50            | 25            | 16            | 12            | 22            | 5             | 0             |

Os setores de hipertensão, diabetes e cardiologia atuam de forma integrada, visando acompanhar cada paciente de forma individualizada com objetivo de protelar a evolução das complicações cardiovasculares, renais, oculares e neurológicas. O uso de monitoração da pressão, o teste de esforço físico, ecocardiograma e cateterismo coronariano permitem diagnóstico precoce, tratamento e acompanhamento.

### 4. Exames de Imagem

| ANO                           | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Diagnóstico por Imagem</b> | <b>42.364</b> | <b>31.354</b> | <b>31.354</b> | <b>42.639</b> | <b>42.088</b> | <b>42.872</b> | <b>42.726</b> |
| Ultra-Som                     | 8.594         | 7.376         | 7.376         | 8.506         | 8.005         | 8.526         | 9.467         |
| Raio-X                        | 12.230        | 6.689         | 6.689         | 6.804         | 8.046         | 8.456         | 7.873         |
| Tomografia                    | 21.540        | 17.289        | 17.289        | 27.329        | 26.037        | 25.890        | 25.386        |

### 5. Hemodinâmica

| ANO                       | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Hemodinâmica</b>       | <b>5.199</b> | <b>4.911</b> | <b>4.622</b> | <b>5.424</b> | <b>6.183</b> | <b>6.692</b> | <b>6.763</b> |
| Arteriografia/Angiografia | 1.284        | 945          | 947          | 1.136        | 980          | 955          | 1.071        |
| Cinecoronatiografia       | 2.591        | 2614         | 2458         | 2.925        | 3505         | 3970         | 3757         |
| Angioplastia              | 1.176        | 1.191        | 1.076        | 1.229        | 1.532        | 1.588        | 1.536        |
| Embilização/Outros        | 148          | 161          | 141          | 134          | 166          | 179          | 399          |

## 6. Diárias e Taxa de Ocupação Hospitalar

Nos três últimos anos houve aumento na taxa de ocupação hospitalar. Atualmente trabalhamos com uma taxa de ocupação de 78,9%.

| ANO                      | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2025   |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Leitos SUS               | 121    | 121    | 121    | 121    | 121    | 121    |
| Leitos Dia SUS           | 44.165 | 44.165 | 44.165 | 44.165 | 44.165 | 44.165 |
| Diárias Internações SUS  | 39.421 | 28.359 | 26.873 | 29.527 | 32.740 | 34.667 |
| Pacientes SUS            | 4.671  | 3828   | 3487   | 3.443  | 3967   | 4061   |
| Taxa de Ocupação SUS     | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |
| Média de Permanência SUS | 8      | 7      | 8      | 9      | 8      | 8      |

## 7. Fisioterapia

As sessões de fisioterapia no Hospital do Rim, são realizadas quase que 100% na UTI. Em 2025, 69% das sessões foram para os pacientes do SUS.

| Ano          | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Fisioterapia | 27.756 | 20.334 | 18.163 | 19.069 | 22.991 | 25.330 | 22.940 |

## 8. Terapia Renal Substitutiva

| Ano               | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Diálise - Sessões | 32.732 | 30.943 | 29.769 | 30.389 | 32.766 | 33.480 | 31.277 |

As medidas de prevenção de transmissão de infecções virais implantadas no serviço, têm se mostrado efetivas, pois não observamos nenhuma conversão sorológica para hepatite B ou C no período.

## 9. Cirurgias

O Hospital do Rim possui 4 salas cirurgicas. O Centro Cirurgico funciona 24h para atender as demandas de transplantes reduzindo o tempo de isquemia fria do órgão.

| Ano               | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Cirurgia em Geral | 3.012 | 2.409 | 2.520 | 2.432 | 2.924 | 3.035 | 3.593 |

## 10. Biópsias

| Ano     | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025 |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|
| Biópsia | 1.381 | 1.901 | 2.100 | 1.911 | 1.348 | 1.531 | 840  |

## 11. Laboratório

| Ano                 | 2019      | 2020    | 2021    | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Laboratório Central | 1.071.208 | 949.231 | 985.191 | 1.072.550 | 1.140.810 | 1.126.701 | 1.238.033 |

## Receitas e Despesas

|                                                | 2022                  | 2023                  | 2024                  | 2025                  |
|------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b><u>RECEITAS GERAIS</u></b>                  | <b><u>209.931</u></b> | <b><u>206.081</u></b> | <b><u>242.455</u></b> | <b><u>260.915</u></b> |
| <b><u>Receitas Operacionais</u></b>            | <b><u>177.653</u></b> | <b><u>204.358</u></b> | <b><u>239.861</u></b> | <b><u>258.870</u></b> |
| Receitas de Prestação de Serviços              | 166.104               | 188.373               | 233.108               | 247.122               |
| (-) Deduções s/ Receitas de Prest. De Serviços | -2.457                | -1.834                | -3.034                | -3.088                |
| Receitas com Convênios / Subvenções            | 14.006                | 17.819                | 9.787                 | 14.836                |
| <b><u>Receitas Não Operacionais</u></b>        | <b><u>32.278</u></b>  | <b><u>1.723</u></b>   | <b><u>2.594</u></b>   | <b><u>2.044</u></b>   |
| Doações de Medicamentos e Materiais Hospit.    | 3.145                 | 1.445                 | 2.152                 | 1938,1914             |
| Doações em espécie                             | 41                    | 48                    | 88                    | 66,0096               |
| Patrocínios                                    | -                     | 21,57                 | 5                     | 40                    |
| Venda de Imobilizado                           | -                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| Reversão de Provisão para Contingências        | 318                   | 1.198                 | 7                     | 277                   |
| Receitas Financeiras                           | 10.896                | 14.089                | 14.840                | 24.694                |
| Receitas Diversas                              | 17.877                | 2.073                 | 2.565                 | 2.115                 |
| <b><u>GRATUIDADE CONCEDIDA</u></b>             | <b><u>104.268</u></b> | <b><u>110.296</u></b> | <b><u>118.302</u></b> | <b><u>146.936</u></b> |
| <b><u>ISENÇÕES CONCEDIDAS</u></b>              | <b><u>19.475</u></b>  | <b><u>21.957</u></b>  | <b><u>24.639</u></b>  | <b><u>1.091</u></b>   |
| <b><u>TRABALHO VOLUNTÁRIO</u></b>              | <b><u>1.182</u></b>   | <b><u>1.185</u></b>   | <b><u>1.145</u></b>   | <b><u>1.091</u></b>   |
|                                                | 334.855               | 339.519               | 386.541               | 410.033               |
| Superavit / Deficit                            | 23.787                | 19.937                | 242.455               | 260.915               |

|                                      |                       |                       |                       |                       |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b><u>RECEITAS GERAIS</u></b>        | <b><u>186.142</u></b> | <b><u>180.718</u></b> | <b><u>201.518</u></b> | <b><u>228.235</u></b> |
| <b><u>FUNDAÇÃO OSWALDO RAMOS</u></b> | <b><u>25.580</u></b>  | <b><u>24.527</u></b>  | <b><u>37.876</u></b>  | <b><u>6.094</u></b>   |
| Pessoal                              | 1.070                 | 1.361                 | 2.147                 | 2.460                 |
| Locação e Serviços Diversos          | 58                    | 51                    | 58                    | 59                    |
| Administrativos                      | 1.009                 | 1.380                 | 1.655                 | 1.474                 |
| Material Pesquisa/Protocolos         | 332                   | 16                    | 494                   | 411                   |
| Depreciações/Amortizações            | 1.600                 | 1.566                 | 3.273                 | 1.322                 |
| Manutenção Serviços de Terceiros     | 7.327                 | 2.126                 | 2.843                 | 47                    |
| Despesas Financeiras                 | 133                   | 159                   | 189                   | 216                   |
| Despesas Tributárias                 | 44                    | 49                    | 1.012                 | 104                   |
| Despesas com Convênios/Subvenções    | 14.006                | 17.819                | 26.205                | 0                     |
| <b><u>HOSPITAL DO RIM</u></b>        | <b><u>160.561</u></b> | <b><u>156.191</u></b> | <b><u>163.642</u></b> | <b><u>222.141</u></b> |
| Pessoal                              | 57.859                | 44.341                | 47.812                | 78.138                |
| Locação e Serviços Diversos          | 5.088                 | 5.068                 | 6.968                 | 8.035                 |
| Administrativos                      | 8.525                 | 9.866                 | 10.785                | 12.200                |
| Depreciações/Amortizações            | 3.223                 | 3.367                 | 3.273                 | 3.849                 |
| Material Hospitalar/Medicamentos     | 35.603                | 35.612                | 28.501                | 46.486                |
| Manutenção Serviços de Terceiros     | 49.758                | 57.443                | 65.318                | 72.837                |
| Despesas Tributárias                 | 476                   | 452                   | 479                   | 564                   |
| Outras Despesas/Baixa Imobilizado    | 31                    | 42                    | 506                   | 31                    |
| <b><u>GRATUIDADE CONCEDIDA</u></b>   | <b><u>104.268</u></b> | <b>110</b>            | <b>118.302</b>        | <b>146.936</b>        |
| <b><u>ISENÇÕES CONCEDIDAS</u></b>    | <b><u>19.475</u></b>  | <b>21.957</b>         | <b>24.639</b>         | <b>26.770</b>         |
| <b><u>TRABALHO VOLUNTÁRIO</u></b>    | <b><u>1.182</u></b>   | <b>1.185</b>          | <b>1.145</b>          | <b>1.091</b>          |
|                                      | <b>311.066</b>        | <b>203.971</b>        | <b>345.604</b>        | <b>403.031</b>        |

## Convênios e Credenciamentos

### 1. Convênio

A partir de agosto de 2008 foi firmada contratualização por metas com a Secretaria Municipal de Saúde de São Paulo com disponibilização para o gestor municipal de consultas em especialidades, procedimentos cirurgicos, exames de imagem e laboratoriais, entre outros. Em agosto de 2018 o Termo de Convênio foi renovado por mais 60 meses, sendo a cada 4 meses realizada a prestação de contas para a equipe de avaliação da SMS.

## 2. Credenciamento

O Hospital do Rim mantém junto ao Ministério da Saúde, credenciamento para as seguintes atividades de alta complexidade:

- Realizar transplante de rim, pâncreas, conjugado rim/pâncreas, com classificação Nível A.
- Acompanhamento Pós e Pré Transplante;
- Unidade de alta complexidade cardiovascular, para a realização de cirurgia cardíaca em adultos, procedimentos de hemodinâmica diagnóstica e intervencionista;
  - Unidade de Assistência de alta complexidade em Nefrologia.

IVANI PERRONE  
BOSCOLO:11638505861

Assinado de forma digital por IVANI  
PERRONE BOSCOLO:11638505861  
Dados: 2026.03.31 15:50:26 -03'00'

Ivani Perrone Boscolo

Presidente

Fundação Oswaldo Ramos